

Colloque
«Méditerranée et développement partagé: les nouveaux enjeux»
organisé par
la LECE (Sections d'Espagne, France, Portugal, Roumanie)
- 10ème Conférence Méditerranéenne -
et l'IPEMED

Thème 3 : *Quels instruments pour un développement partagé entre les deux rives de la Méditerranée ?*

Quelles formes de partenariat entre entreprises (investissements directs, compagnonnage industriel, co-investissements...). Quel rôle pour les Etats ? Quels instruments d'appui et de financement : un rôle élargi pour la BEI, une banque de développement sur le modèle de la BERD avec des projets de dimension moyenne concrets, un rôle pour les financements

Président: M. Philippe de Fontaine-Vive Curtaz**, vice-président de la Banque européenne d'investissement (BEI)

- M. Antony Bouthelier**, Président du Conseil français des Investisseurs en Afrique (CIAN)

- M. Hichem Elloumi**, Président de la Commission Economique de l'Union tunisienne de l'Industrie, du Commerce et de l'Artisanat (UTICA)

- M. Denis Simonneau**, membre du Comité exécutif, chargé des relations européennes et internationales, GDF Suez

- M. Salah Eddine Abdessemed**, Membre Conseil Exécutif Forum des Chefs d'Entreprises Algériens

- Mme Marie-Hélène Loison**, Directeur général déléguée, Proparco (Groupe AFD)

- M. Jean-Luc Chauvin**, Président de l'Union pour les Entreprises des Bouches-du-Rhône (UPE 13)

- M. Jean-Claude Sitbon**, Directeur de l'Agence pour le développement du Compagnonnage industriel (ADECI).

- M. Michel Gonnet**, Eudoxia Conseil

Intervention de monsieur Salah Eddine ABDESSEMED Membre du conseil exécutif du forum des chefs d'entreprises FCE (Organisation patronale - Algérie).

Le bilan des différentes initiatives de coopération, depuis le processus de Barcelone 1995 en passant par la politique Européenne de voisinage et pour finir par l'union pour la méditerranée UPM en 2008, reste malheureusement très insuffisants et en deca des espoirs suscités .

A part des avancées obtenues par les pays de l'UE sur les dossiers de la sécurité et de l'immigration, les résultats sur le volet économique et social sont restés extrêmement limités, seule note positive! *«on retiendra que le processus de Barcelone était le seul moment de réflexion commune» entre les deux rives.*

Nous abordons cette rencontre avec un environnement et contexte complètement remanié,

D'une part:

Une Europe traversée par une crise économique et financière majeure, cette crise touche en particulier les pays du Sud de l'Europe qui se trouvent être nos principaux partenaires.

Certains de ces pays à l'image de l'Espagne, du Portugal et de la Grèce ...etc doivent même repenser leurs modèles économiques.

- **La croissance** en Europe et **quasi nulle** et cette tendance est confirmée sur le moyen terme.
- un **déficit de compétitivité** avéré hormis l'Allemagne.

D'autre part,

Une rive sud de la méditerranée où la plus part des pays ont connu un bouleversement politique et social majeure, mais dont les économies demeurent en croissance.

Toutes les études prospectives maintiennent des taux de croissance et de développement importants sur l'ensemble de la zone.

Faut-il considérer ce nouveau contexte comme une opportunité ou une menace pour la mise en place d'une coopération entre les deux rives de la méditerranée?

Nous considérons que les pays et les marchés de la **rives sud** peuvent constituer un véritable **relais (ou réservoir)** si vous préférez, de **croissance** et de **compétitivité** pour les **pays de l'UE**.

Mais à condition de bâtir cette fois une véritable **alliance stratégique** portée par une véritable volonté de construire un programme de **Co-Développement** ou de **Co-Localisation** (nouvelle sémantique chère à notre ami JL Guigou), cette alliance stratégique doit absolument s'inscrire dans la **Durée (durable)**.

Alliance stratégique - Co-Développement / Co-Localisation - Durable.

Ce Co-Développement / Co-Localisation doit s'appuyer sur:

- Des **grands projets structurants**, ces derniers vont fixer les investissements (durabilité) et servir de moteur et de catalyser pour ouvrir la voie aux autres projets, ces grands projet structurants se feront dans le cadre de PPP** (remanié) ou les entreprises privées de la rive sud sont partie prenante (Public / Privé UE & Privé rive Sud).
- Un rôle central pour les PME privés des deux rives.

La condition nécessaire à la réussite de Ce Co-Développement / Co-Localisation est:

Un meilleur partage de la Valeur Ajoutée

Depuis maintenant plus d'une quinzaine années, mon pays l'Algérie a ouvert son marché et signé des accords avec UE et la ZALE (zone arabe de libre échange), cette ouverture s'est faite sans préparation ni garde-fous et a eu comme conséquences:

1. Une explosion des importations qui sont passés de 10 Milliards de dollars US en 2000 à plus de 47 milliards de dollar US en 2011. (le programme d'investissement de l'état portant sur les grands projets d'infrastructures n'explique pas à lui seul cette inflation).
2. Un effondrement de la part de l'industrie dans le PIB, elle a été divisé par deux en 10 ans son taux en 2011 est de 5 %.
3. Echec de la diversification de l'économie et une dépendance quasi totale des exportations d'hydrocarbures (supérieure à 98%).

Les seuls bénéficiaires de cette ouverture ont été les pays européens et plus récemment les pays émergents (la Chine en tête).

Cette situation à pousser les pouvoirs publics, à reconsidérer leurs priorités dans le domaine économique en amorçant un véritable plan pour la ré-industrialisation du pays, cette relance de l'industrie sera réalisée par l'intermédiaire d'acteurs locaux que sont les entreprises privées et publiques ainsi que de partenaires étrangers.

Bien entendu, ceux qui seront capables d'offrir un Co-développement et un partage de la valeur ajouté seront les partenaires privilégiés et à ce sujet, j'aimerais revenir sur la position et la posture de l'Allemagne, JL Guigou disait hier qu'il y avait un changement d'attitude de la part de l'Allemagne, vous permettrez de parler plutôt de *pragmatisme allemand*, après avoir épuisé les relais de croissance et surtout les relais de compétitivité au niveau des pays du PECO, l'Allemagne s'est tournée vers un deuxième cercle de voisinage au Maghreb (Tunisie) avec une **Co-localisation de segment de production** et un développement d'activité plus haut niveau, cette démarche a eu des effets d'entraînement positif sur:

1. l'emploi
2. le développement des entreprises locales (prestations et sous-traitants)
3. le transfert de compétence (formation)

Et enfin par un effet d'amplification devra renforcer l'attractivité et la compétitivité du territoire.

C'est ce modèle de coopération et d'alliance stratégique que nous souhaitons mettre en place et que nous allons soutenir.

Le forum de chefs d'entreprises, travail sur deux niveaux

1) Au niveau Institutionnel

Le FCE (forum de chefs d'entreprises) milite pour mettre l'entreprise (en priorité l'entreprise privé) au centre de toute politique économique du pays et pour la mise en œuvre urgente d'un plan de diversification de notre économie, cette diversification devant obligatoirement se réaliser par une Ré-industrialisation de l'Algérie.

Les appels du FCE semblent avoir été entendus par le nouveau gouvernement, nous attendons plus de précisions et de visibilité dans les prochains jours.

Les priorités au niveau institutionnel sont:

- réajustement du cadre législatif régissant l'investissement (visibilité, stabilité et confiance).
- climat des affaires
- Financement traditionnel et marchés financiers
- ressources humaines et formations

2) au niveau des Entreprises

Dynamiser et faire évoluer les entreprises privées algériennes:

- **Faire émerger des champions** qui constitueront le fer de lance de la politique de Ré-industrialisation du pays et les partenaires pour les projets structurants dans le cadre de l'alliance stratégique que nous souhaitons avec nos partenaires de l'UE , plusieurs groupes privés ont déjà atteint une taille critique régionale et constituent un model.
- Faire aboutir les programmes de **mise à niveau** des entreprises.
- Faire évoluer la Gouvernance d'entreprise

Merci pour votre attention.