

**REUNION des PRESIDENTS**

Bruxelles - 30 mars 2000

**Compte rendu de la réunion****Présents**

Daniel CARDON de LICHTBUER, Président d'honneur  
Ferdinand CHAFFART, Président International

**ALLEMAGNE**

Georg KRUPP, Président  
Rainer BODEN, Secrétaire général

**AUTRICHE**

Ivo STANEK, Membre du Conseil Central

**BELGIQUE**

André DIRCKX, Président

**DANEMARK**

Henrik O. LARSEN, Président

**ESPAGNE**

Lorenzo GASCON, Président

**FRANCE**

Jean DEFLASSIEUX, Président Exécutif

**ITALIE**

Corrado PARACONE, Observateur

**LUXEMBOURG**

Remy KREMER, Président

**PAYS BAS**

Matthijs van der VELDEN, Secrétaire général

**ROYAUME UNI**

The Earl of STOCKTON, Chairman

**SUISSE**

Thomas COTTIER, Président

**Commission Agriculture**

Rudolf STRASSER (Autriche)

**Commission Economique & Sociale**

Olivier GISCARD d'ESTAING (France)

**Commission Elargissement**

Michael PALMER (Royaume Uni)

**Commission Infrastructures**

Ottokar HAHN (Allemagne)

**Commission Méditerranée**

Carles A. GASÒLIBA (Espagne)

**Observateur**

Eric VAES, Consultant

**Secrétariat de la Ligue**

Pierre BAKEEFF, Secrétaire général  
Régis MALBOIS, Conseiller  
Anne BANDIN, Coordinateur

- - - - -

**1. Ouverture de la réunion par le Président**

Après avoir accueilli les participants, le Président informe l'assemblée d'un certain nombre de points: intervention de M. Boden pour l'organisation du Conseil Central de Berlin - décision du Secrétaire général Pierre Bakeeff, auquel il rend hommage, de se retirer à la fin de l'année pour raisons de santé et recherche d'un candidat - intervention d'André Dirckx durant le déjeuner sur l'état actuel du "mariage" des bourses de Bruxelles/Paris/Amsterdam.

La réunion accueille avec plaisir M. Corrado Paracone qui, en collaboration avec M. Iozzo, redynamisera le comité italien.

## **2. Nouvelle stratégie: les questions du Président**

Le Président rappelle le contenu du questionnaire adressé aux présidents et secrétaires généraux des comités nationaux ainsi qu'aux présidents des commissions. Le tour de table qui suit permet de faire ressortir les points suivants:

### **a) sur un plan général: rôle, objectif, avenir de la Ligue**

- la Ligue, lieu privilégié de réflexions, de débat avec des experts, d'expertise et d'élaboration de documents en même temps que groupe de pression politique, doit maintenir ses activités afin de se faire entendre auprès des responsables gouvernementaux et européens
- elle doit continuer d'être un forum de "brainstorming" et un moyen d'information vers l'extérieur entre le monde des affaires et l'UE, par exemple sur des sujets tels que les infrastructures, l'élargissement, la dimension culturelle, l'OMC
- elle pourrait conclure des accords (non des fusions) avec des organisations similaires, institutionnelles ou privées, à condition de respecter l'esprit et les objectifs qui l'ont animée jusqu'à présent, tenant compte de ses moyens modestes
- elle devrait éviter de se disperser sur trop de thèmes et ne pas faire double emploi avec d'autres organismes (par exemple CES, Conseil de l'Europe, OCDE) et instaurer une coopération avec ces organismes. Elle devrait se concentrer sur des sujets non ou mal traités ailleurs, par exemple l'immigration, les minorités et les problèmes inter-culturels
- elle devrait intéresser davantage deux catégories d'acteurs: les entreprises (par exemple sur des sujets tels que l'environnement, notamment dans les pays de l'Est, le rôle des PME) - les jeunes (sur des sujets capables de les motiver, par exemple sur la nouvelle économie)
- elle devrait travailler autour de la notion fondamentale de croissance et d'emploi
- elle pourrait s'ouvrir davantage sur l'extérieur et avoir des relations organisées avec d'autres pays (par exemple la Turquie?), admettre des correspondants étrangers (par exemple américains et russes?), avec un statut spécial

### **b) sur les méthodes et les moyens**

A partir de certaines observations telles que la modification de l'environnement socio-économique, le changement des relations entre individus et décideurs, qui posent des problèmes nouveaux pour le présent et l'avenir:

- la Ligue devrait être plus transparente et revoir la présentation et la publication des documents, notamment par l'utilisation des moyens modernes (Internet, e-mail, etc...)
- elle devrait également améliorer ses méthodes de travail et de communication, en associant mieux les comités nationaux aux travaux des commissions actuelles, et de ce fait contribuer à une meilleure compréhension des questions inter-européennes, par exemple dans des pays tels que le Royaume Uni et le Danemark
- il faudrait établir une distinction entre les problèmes à court terme et la vision à long terme de la Ligue, d'où la nécessité d'avoir deux groupes de travail distincts, l'un qui traiterait des problèmes d'actualité et serait en mesure de faire connaître la position de la Ligue et l'autre en charge de définir la vision à long terme de l'organisation sur des questions fondamentales telles que: élargissement, immigration, mondialisation, Nations-Unies et pays en voie de développement (émergence des valeurs européennes).

### **c) sur le financement**

Compte tenu des modifications de concept et des sources de revenus de la Ligue, cette dernière devrait:

- amorcer une réflexion sur la valeur ajoutée qui justifie le financement des acteurs nationaux
- essayer de trouver des moyens nouveaux (sponsoring, prise en charge de réunions, de séminaires par des comités ou entreprises nationales) pour lui permettre de maintenir, voire d'élargir ses activités.

Les présidents des commissions, après avoir rappelé l'essentiel de leurs activités, ont formulé certaines propositions telles que:

- obtenir la participation de décideurs sur des projets ou réalisations en cours, de manière à influencer leur évolution
- avoir des relations avec d'autres organisations, mais sélectionnées en fonction de leur intérêt et de leur apport possible (par ex: UIC)
- être informé à temps du programme de chaque nouvelle présidence de l'UE
- renforcer la collaboration entre les diverses commissions
- organiser chaque année une manifestation (déjeuner ou dîner avec un haut responsable de l'UE, Commission ou Parlement européen)
- organiser des séminaires à l'invitation des comités nationaux
- avoir un ou des représentants de la Ligue dans diverses organisations, par exemple à Strasbourg et à Genève.

Pour sa part, le Président d'honneur M. Cardon, attire l'attention des membres sur:

- la crise actuelle de la Commission, qui pourrait donner lieu à un avis de la part de la Ligue
- la confiance qu'il retire de cette réunion où tous les participants ont marqué leur volonté de voir la Ligue continuer d'exister et de répondre à sa mission première tout en renouvelant ses objectifs et ses méthodes

En conclusion, l'effort de réflexion et de proposition de décision (qui devrait être soumis au Conseil Central de Berlin) devrait porter sur les points suivants:

- quel sont actuellement la vocation et le rôle de la Ligue ainsi que les objectifs prioritaires à mettre en oeuvre
- quelles sont les réformes en matière d'organisation qui devraient être mises en place pour répondre à ces objectifs, étant entendu que tous les comités nationaux de la Ligue devraient participer pleinement à la prise en charge et à la mise en oeuvre des propositions faites en la matière
- comment et par quels moyens assurer une meilleure communication interne et externe, ainsi qu'une transparence de ses actions
- comment assurer une meilleure visibilité de la Ligue vis-à-vis de l'extérieur.

En attendant certains engagements ont été pris:

- les présidents nationaux lanceront chacun une campagne de recrutement vers les plus jeunes dans l'industrie. Ils profiteront du Conseil Central de Berlin pour inviter des candidats et de ce fait faire connaissance avec la Ligue. Idem pour les présidents de commissions.
- pays, commissions et secrétariat général ensemble mettront sur pied un programme annuel d'activités.

### **3. Comités nationaux: activités - calendrier interactif**

Le Président insiste sur l'intérêt d'avoir un calendrier interactif et de renforcer la coopération entre les commissions (réunions conjointes ou séminaires des comités nationaux) pour faire profiter des expériences positives les uns des autres.

### **4. Questions financières**

Le Secrétaire général commente la situation actuelle (déséquilibre fondamental actuel du bilan) en insistant sur la difficulté de comprimer encore les dépenses (la visibilité de la Ligue souffre déjà de la non participation à des réunions et entretiens) et la nécessité d'arriver à un budget en équilibre. Au stade actuel, il faut soit accroître les recettes soit accepter une réduction des réserves.

Plusieurs membres insistent sur l'impossibilité actuelle d'augmenter leur cotisation et demandent d'envisager des solutions alternatives. La proposition de cotisation 2001 fera l'objet d'un débat au Conseil Central prochain.

## **5. Préparation du Conseil Central de Berlin**

Le Président rend hommage au travail effectué par les représentants allemands, en particulier MM. Krupp et Boden, pour la préparation de cette manifestation, qui sera axée autour du thème de l'élargissement de l'UE. M. Boden présente ensuite le calendrier, l'ordre du jour et le programme provisoire de la réunion qui sera suivi rapidement d'un programme définitif. Une réunion de la Commission Infrastructures est également prévue au programme le jeudi 15 juin, suivie d'une réunion du Comité Exécutif.

## **6. Divers**

### **a) Nomination du Président de la Commission Economique et Sociale**

Sur proposition du comité français, la réunion des présidents marque son accord sur le remplacement de M. Giscard d'Estaing par M. Philippe Jurgensen comme président de la Commission Economique et Sociale.

### **b) Projet de dépliant**

Certaines suggestions ont été apportées au projet de dépliant de présentation de la Ligue, qui a été accepté dans son ensemble.

### **c) Conférence de Barcelone**

A propos de la Conférence de Barcelone (5 et 6 mai 2000), M. Gasòliba informe l'assemblée de l'état de préparation et de l'ordre du jour de la réunion (calendrier des interventions, liste des orateurs). Il recommande aux membres de faire rapidement leur réservation, compte tenu des contraintes locales à la même époque.

### **d) Règlement intérieur**

Une proposition de règlement intérieur concernant la composition et l'élection des organes sera faite.

### **e) Internet**

Le Secrétariat général recherche un volontaire motivé et familiarisé avec Internet afin de développer et entretenir la communication de la Ligue.

- - - - -