

Rapport annuel 2009

MESSAGE du PRÉSIDENT

La crise financière qui a éclaté en 2008 fut un coup dur pour l'économie mondiale et l'économie européenne en particulier. L'intégration européenne - qui est par définition chère à la Ligue Européenne de Coopération Economique - en fut fortement mise à l'épreuve.

La Ligue eut de ce fait une double préoccupation en 2009. Dans quelle mesure la plus grande crise depuis la dépression des années 30 affecterait-t-elle l'Union européenne et ses efforts de meilleure intégration? Et dans quelle mesure la crise affecterait-t-elle la Ligue, étant donné qu'elle pouvait toucher les membres individuels et collectifs de notre association?

Les scénarios pessimistes ne se sont pas réalisés, au contraire: pour la première fois depuis plusieurs années, la Ligue a pu accroître le nombre de ses comités nationaux. Tant en Roumanie qu'au Portugal de nouveaux comités ont été créés. Leur entrée à la Ligue a été approuvée par le Conseil Central de décembre 2009 et dès que les démarches officielles seront remplies, elles seront prêtes à démarrer en 2010.

Je désire exprimer ma gratitude à Carles Gasòliba, Président du comité espagnol, qui a contribué à établir les contacts nécessaires au Portugal, et à notre ancien Secrétaire général Jean-Claude Koeune qui nous a aidés en Roumanie. Et je désire bien sûr aussi remercier et féliciter les "pères fondateurs" des comités roumains et portugais, Radu Deac et Antonio Martins da Cruz pour cette réalisation.

En même temps, la crise financière s'est révélée un incitant inattendu pour les activités de certaines de nos commissions. De par le bouleversement de l'économie et des finances mondiales, la Commission Economique et Sociale et encore plus la Commission Monétaire ont rencontré un intérêt renouvelé. La Commission Monétaire s'est réunie à trois reprises en 2009 (après une réunion déjà très réussie début novembre 2008, lorsque la crise bancaire était encore à son plus haut niveau).

La réunion de la Commission Monétaire de décembre 2009 débouchera sur la publication d'un nouveau Cahier Boël sur les possibilités d'introduire un marché commun d'obligations gouvernementales en Europe. De même, le transfert de la Conférence Monétaire du traditionnel "Kronberg" au siège d'ING à Amsterdam fut aussi un grand succès. Un grand nombre de membres et d'invités ont eu l'occasion de discuter "en direct" avec des personnalités telles que Jacques de la Rosière, Jean-Claude Trichet ou Nout Wellink au sujet de la crise qui se déroulait sous nos yeux.

Ce succès n'a pas détourné notre attention des problèmes auxquels la Ligue doit faire face. Des mesures fondamentales sont nécessaires pour renforcer et adapter nos activités et notre organisation aux exigences d'aujourd'hui. Une large réflexion interne sur notre *modus operandi* a été initiée. Une discussion constructive a eu pour résultat la rédaction d'un document stratégique stimulant. Ce plan a rencontré un large support à notre dernier Conseil Central à Bruxelles et devrait à court terme conduire à des décisions concrètes.

L'une de nos priorités est de poursuivre nos efforts pour élargir et rajeunir notre *membership*. Une expérience réussie en décembre 2009 fut de combiner une activité de commission avec la réunion de notre Conseil Central, attirant un plus grand nombre de participants aux deux réunions. La modernisation du site de la Ligue vers un moyen de communication interactif et l'échange d'informations entre les comités nationaux figurent aussi en haut de la liste des défis pour l'avenir proche.

En écrivant ces mots, j'apprends la tragique nouvelle du décès de mon prédécesseur, Fred Chaffart, qui fut président international de la Ligue de 2000 à 2005. Fred était un être des plus charmants. Les avis francs mais chaleureux qu'il continuait à nous donner encore récemment nous manqueront.

Je voudrais aussi rendre hommage à d'autres personnalités décédées l'année dernière, qui ont chacune marqué la Ligue: Jean Deflassieux, ancien président du comité français, Gisbert Schmidburg, ancien président de la Commission Voisinage, et Yvonne de Wergifosse, qui fut Secrétaire général de 1962 à 1988, sous la présidence de René Boël.

Anton van ROSSUM

LE CONSEIL CENTRAL

En 2009, le Conseil Central s'est réuni le 5 juin à Berne et le 11 décembre à Bruxelles.

Le **Conseil Central élargi de juin** fut généreusement accueilli par le comité suisse. Michael Ambühl, Secrétaire d'État du Département fédéral suisse des Affaires étrangères a prononcé une allocution sur "Les relations de la Suisse avec l'Union européenne" où l'orateur soulignait que - bien que la Suisse ne soit pas encore un membre formel de l'UE - le large réseau d'accords bilatéraux a conduit à une relation étroite avec l'UE. Un débat animé a abordé l'euro, les referenda, Schengen et l'acquis européen.

Après les rapports traditionnels du Secrétaire général, des comités nationaux et des commissions de travail, la discussion s'est concentrée sur le futur de la Ligue. Le Président van Rossum a présenté un projet de memorandum sur ce que représente la Ligue et comment il entrevoit son avenir. Il a été demandé à tous les comités nationaux de faire parvenir leurs remarques avant l'automne, afin de les inclure dans un texte final. Une large discussion a déjà commencé au Conseil Central de Berne sur un certain nombre de questions: quelle est la définition exacte de membre de la Ligue? Les comités nationaux devraient-ils échanger les listes de membres individuels? La presse est-elle bienvenue aux réunions de la Ligue?

Le nouveau projet de memorandum a été envoyé aux membres du Conseil Central bien avant le **Conseil Central de Bruxelles de décembre**, afin que tous prennent connaissance des remarques et suggestions de chacun. Il en est résulté une discussion plus élaborée. Bien que des différences d'opinion soient apparues sur *comment* procéder, un large consensus existait sur un grand nombre de principes: échange d'information entre les comités concernant les membres; concentration des activités des commissions sur les sujets économiques et financiers; réunions en principe fermées à la presse; modernisation du site web de la Ligue; priorité au recrutement de nouveaux comités; initiatives spéciales pour attirer des membres jeunes. Le Président van Rossum a annoncé qu'il ne demanderait pas le renouvellement de son mandat et qu'un successeur devrait être trouvé pour le prochain Conseil Central en juin à Wrocław.

La veille, une réunion séparée de la Commission Monétaire a eu pour sujet l'émission d'obligations européennes communes. Un dîner officiel à l'Hôtel de la Banque nationale

de Belgique a permis de faire le pont entre les deux réunions, auquel ont participé un grand nombre de membres de la Commission Monétaire et du Conseil Central. Au cours du dîner, le Gouverneur Guy Quaden a pris la parole sur le thème "Policy reactions to the crisis: need for a timely exit from crisis management measures and for fundamental reforms of the financial sector".

ACTIVITÉS des COMITÉS NATIONAUX et RÉUNIONS des COMMISSIONS de TRAVAIL

30 janvier - Madrid - Commission Monétaire

Président: Wim BOONSTRA

Sujets: Deposit guarantee systems (Bouke de VRIES, Senior Economist Researcher, Rabobank Nederland) - Supervision and regulation (Pedro Pablo VILLASANTE, Secrétaire général, Association espagnole des Banques) - The current financial crisis and new challenges for EMU (Rafael DOMENECH, Head Economist pour l'Espagne et l'Europe, BBVA).

17 février - Vienne - comité autrichien

Déjeuner-débat en collaboration avec IVC: "Turkey's accession negotiations to the EU against the backdrop of the current political situation", Selim YENEL, Ambassadeur de Turquie en Autriche.

5 mars - Amsterdam - Commission Monétaire

Président: Wim BOONSTRA

Sujet: The role of state aid control in the financial crisis (Nicola PESARESI, Chef d'Unité Aides d'État, DG Concurrence, Commission européenne).

5 & 6 mars - Amsterdam - Conférence Monétaire

"Credit crisis lessons: a supervisor's and banker's view"

Président: Jan HOLMEN, Chairman Supervisory Board ING Group

Sujets: The Larosièrre report: How to organise the supervision of financial institutions and markets in the EU (Jacques de LAROSIERRE, Président du Groupe Larosièrre) - Main lessons to be drawn from the present financial instability (Jean-Claude TRICHET, Président de la Banque Centrale Européenne) - Challenges for banking supervisors in responding to the financial crisis (Kerstin af JOCHNICK, Présidente du Comité des Superviseurs Bancaires) - Crisis intervention and policies: effectiveness and the need for coordinated lessons (Nout WELLINK, Président de la Banque Centrale Néerlandaise).

18 mars - Bruxelles - Commission Économique & Sociale

Président: Philippe JURGENSEN

Sujet: Innovation, recherche et enseignement supérieur dans la perspective de l'agenda de Lisbonne (François DECOSTER, Conseiller diplomatique, Cabinet du Ministre français de la Recherche - Anne GEAY, Directeur de l'Innovation, Groupe OSEO - Grégoire POSTEL-VINAY, Responsable stratégie, Ministère français de l'Économie - Odile QUINTIN, Directeur général "Éducation et Culture", Commission européenne).

Conclusion: "Enseignement supérieur, recherche et innovation en Europe".

2 avril - Vienne - comité autrichien

Déjeuner-débat en collaboration avec IVC: "The financial crisis - causes, support measures, solutions", Wilfried STADLER, CEO Investkredit Bank AG.

2 avril - Paris - comité français

Déjeuner-débat: "Bilan d'une présidence française de l'UE et perspectives actuelles de la régulation financière", Jean-Pierre JOUYET, ancien Secrétaire d'État chargé des Affaires européennes.

28 avril- Bruxelles - comité belge

Déjeuner-débat: "The future of the financial sector in Europe", Olivier HAMOIR, Directeur McKinsey.

30 avril - Bruxelles - Commission Voisinage

Président: Bernard SNOY

Sujets: L'UE en fait-elle assez pour les pays des Balkans occidentaux? (Erhard BUSEK, ancien Coordinateur spécial du Pacte de Stabilité pour l'Europe du Sud-Est) - Développements récents en Bosnie-Herzégovine (Charalambos KONTONIS, Desk Officer Bosnie-Herzégovine, DG Élargissement, Commission européenne) - Capacité d'absorption de l'UE (Dirk VERBEKEN, Senior Economist, Desk Officer Turquie, DG ECFIN, Commission européenne).

22 & 23 mai - Barcelone - Conférence Méditerranée

"Union pour la Méditerranée (UM): dimension économique"

Président: Carles GASÓLIBA.

Sujets: Infrastructures: autoroutes maritimes et terrestres dans l'UM (Eduard RODES, Directeur, Port de Barcelone - Akram EL-HOSSEINI, Directeur, Catalanian Trade Promotion Center Cairo - Lowell LEWIS, Professeur, Université de Californie) - Environnement: projets de nettoyage de la Méditerranée et énergie solaire dans l'UM (Senén FLORENSA, Directeur général, IEMed - Alexander ZAFIRIOU, Secrétaire général, Middle-East-Mediterranean Unit, Conseil de l'Union européenne - Miquel RIGOLA, Professeur de science de l'environnement, Université de Gérone) - Croissance économique: les PME comme source de création d'emploi et garantie de croissance économique durable (Alexandre MUNS, Directeur Relations Internationales, Logistic Centre Barcelona-Catalonia - Josep GONZALEZ, Président, Confédération des PME - Khalid Ben JELLOUN, Président section PME, Confédération marocaine des entreprises).

26 mai - Vienne - comité autrichien

Déjeuner-débat en collaboration avec IVC: "Domestic politics", Andreas UNTERBERGER, Editeur en chef 'Wiener Zeitung'.

5 juin - Berne - Conseil Central élargi - Assemblée générale

18 juin - Paris - comité français

Déjeuner-débat: "L'euro et l'Europe face à la crise", Yves-Thibault de SILGUY, Président de VINCI.

19 juin - Paris - comité français

Assemblée générale du comité français.

24 juin- Bruxelles - comité belge

Assemblée générale du comité belge.

20 juillet - Vienne - comité autrichien

Déjeuner-débat en collaboration avec IVC: "EU from Prague to Stockholm", Hans-Dietmar SCHWEISGUT, Représentant autrichien auprès de l'UE.

15 septembre - Paris - comité français

Petit déjeuner-débat dédié aux jeunes "La crise, et après?", Mathilde LEMOINE, Directeur des études économique, HSBC France & Jean-Marc VITTORI, Editorialiste aux 'Echos'.

21 septembre - Barcelone - comité espagnol

Séminaire: "Concesiones publicas en la UE".

29 septembre - Madrid - comité espagnol

Déjeuner-débat: "La presidencia sueca de la UE", Anders RÖNQVIST, Ambassadeur de Suède en Espagne.

13 octobre - Paris - Commission Economique et Sociale

Président: Philippe JURGENSEN

Sujets: Maîtriser les déficits budgétaires résultant de la crise financière (Benoît COEURÉ, Directeur - Direction générale du Trésor et de la politique économique, France - Servaas DEROOSE, Directeur "Macroeconomy euro area and EU", DG ECFIN Commission européenne - Jacques DELPHA, Conseil d'analyse économique du Premier ministre français - Valérie PLAGNOL, Co-directeur Stratégie - CM-CI Securities, France).

Recommandations "Relance budgétaire, maîtrise de l'endettement public et sortie de crise".

15 octobre - Bruxelles - Commission Voisinage

Président: Bernard SNOY

Sujets: Rôle de l'UE dans la prévention et la résolution des conflits dans son voisinage oriental (Pierre MOREL, Ambassadeur représentant de l'UE pour l'Asie Centrale et les conflits en Géorgie - Amanda AKÇAKOCA, Policy Analyst & Programme Executive, EPC).

21 octobre - Barcelone - comité espagnol

Déjeuner-débat: "Ser competitivos para salir de la crisis, la renovacion de la Agenda de Lisboa".

26 octobre - Bruxelles - comité belge

Déjeuner-débat: "European competition policy and the banking crisis", Thomas DEISENHOFER, Chef d'Unité DG Concurrence, Commission européenne.

12 novembre - Barcelone - comité espagnol

Séminaire: "Las relaciones exteriores de la UE. America latina i el Mediterraneo".

16 novembre - Paris - comité français

Déjeuner-débat: "L'Europe face à la crise financière et économique: sortie de crise, nouvelle régulation?", Pervenche BERES, Députée européenne.

24 novembre - Vienne - comité autrichien

Déjeuner-débat en collaboration avec IVC: "Japan and Europe", Akio TANAKA, Ambassadeur du Japon en Autriche.

30 novembre - Barcelone - comité espagnol

Déjeuner-débat: "Politica exterior y de seguridad comun de la UE", Angel BOIXAREY, Directeur général, Conseil européen.

10 décembre - Bruxelles - Commission Monétaire

Président de séance: Jean-Jacques REY

Sujet: The creation of a common European bond market (Werner BECKER, Former Senior Economist Deutsche Bank Research - John BERRIGAN, Chef d'Unité Financial Sector Analysis, DG ECFIN Commission européenne - Wim BOOSNTRA, Chief Economist Rabobank Utrecht - Jacques DELPLA, Conseil d'analyse économique du Premier ministre français).

11 décembre - Bruxelles - Conseil Central - Assemblée générale

* _ *